

MANAGEMENT DE PROJET

FORMATION

Comment efficacement piloter un projet transversal ?

Manager un projet !

Tout le monde parle de projet. Pourtant peu de chefs de projet ont pris le job en ayant saisi les enjeux du management transversal. Comment mobiliser le pouvoir, comment construire les plans avec l'équipe, comment piloter l'avancement, comment négocier avec toutes les parties prenantes, comment atteindre les objectifs, en temps et dans le budget ?

Un métier, des outils

Mobiliser et coordonner

La confusion principale est de croire que piloter un projet consiste à faire un planning Gantt sur un ordinateur !

La priorité du chef de projet est de **mobiliser le pouvoir** pour qu'il ait les moyens d'atteindre les objectifs, et de coordonner la préparation, le développement, la capitalisation.

Comment faire ?

La formation et/ou le coaching sont les outils incontournables pour s'approprier quelques clés méthodologiques essentielles.

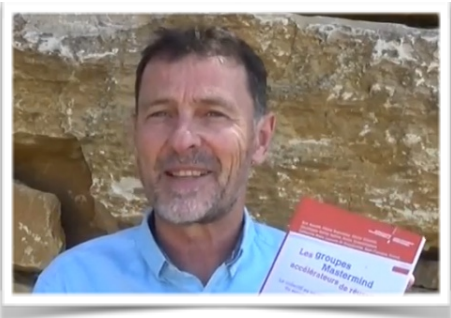


Symptômes habituels !

- Je n'arrive pas à obtenir les moyens adaptés, et on est en retard, hors budget
- Je suis devenu chef de projet parce que je suis un bon technicien
- J'utilise un logiciel de planning Gantt (incompréhensible)
- Mon équipe manque de temps pour se consacrer au projet

Comment maîtriser le triptyque couts/qualité/délai ?





Le formateur

Laurent a été salarié une vingtaine d'années dans l'industrie high tech à l'international (principalement Gemalto). Il a coordonné des projets internationaux impliquant des centaines de contributeurs. Depuis 2003, il anime des séminaires et formation en management, privilégiant l'approche de l'intelligence collective (co-auteur du livre « les groupes mastermind, accélérateurs de réussite »). Chaque année, il chemine dans le désert et accompagne une méharée-coaching.

Laurent forme et coach des managers, consultants, entrepreneurs, chefs de projet.

- Ingénieur (ESIGELEC 1985)
- MBA (EM Lyon 1989)

Ils en ont dit

« C'est la première fois que je comprends globalement le planning d'un projet »

« The Y2k project was huge ! and successful—cross organizational, cross-geographies, time constrained, highly complex. Laurent saved Gemplus a lot of money by doing it internally »

Management de projet – formation

Cette formation est le moyen pour les chefs de projet de comprendre et s'appropriier les enjeux et les outils du pouvoir, de l'organisation transversale, de la planification et l'analyse de risques en intelligence collective, de la capitalisation.

- 👤 Donner les clés méthodologiques pour atteindre les objectifs projet dans le respect des délais et du budget
- 👤 Mettre en place un Sponsor et un Comité de Pilotage efficace et impliqué pour asseoir le pouvoir du chef de projet
- 👤 Planifier, conduire une analyse de risques en équipe
- 👤 Concevoir des outils de pilotage, des tableaux de bord simples, compréhensibles, directs au but
- 👤 Apprendre à coordonner le travail d'une équipe transversale, sans lien hiérarchique

Quelques références



Autres opportunités

- ★ formations planification, analyse de risques, temps, management
- ★ groupes Mastermind (entrepreneurs)
- ★ séminaires (créativité, crise, plan)
- ★ marche-coaching dans le désert